

**Міністерство освіти і науки України
Херсонська обласна державна адміністрація
Херсонський державний аграрно-економічний університет
Херсонський обласний центр перепідготовки та підвищення кваліфікації
працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування,
державних підприємств, установ і організацій
Навчально-науковий центр «Інститут післядипломної освіти та
дорадництва»
Херсонська державна морська академія
Громадська організація «Глобальний погляд»**

ЗБІРНИК ТЕЗ

IV Всеукраїнської науково-практичної конференції «Публічне управління та адміністрування у процесах економічних реформ»



25 березня 2020 року

м. Херсон

Оргкомітет конференції

Кирилов Юрій Євгенович – доктор економічних наук, професор, ректор Херсонського державного аграрно-економічного університету;

Бутрій Дмитро Степанович – перший заступник голови Херсонської обласної державної адміністрації

Яремко Юрій Іванович – доктор економічних наук, доцент, перший проректор, проректор з науково-педагогічної роботи Херсонського державного аграрно-економічного університету;

Аверчев Олександр Володимирович – доктор сільськогосподарських наук, професор, проректор з наукової роботи та міжнародної діяльності Херсонського державного аграрно-економічного університету;

Грановська Вікторія Григорівна – доктор економічних наук, доцент, декан економічного факультету Херсонського державного аграрно-економічного університету;

Потравка Лариса Олександрівна – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Херсонського державного аграрно-економічного університету;

Вольська Олена Михайлівна – доктор наук з державного управління, професор кафедри публічного управління та адміністрування Херсонського державного аграрно-економічного університету;

Білорусов Сергій Георгійович – кандидат технічних наук, доцент, заслужений працівник освіти України, директор Херсонського обласного центру перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій;

Грицук Ігор Валерійович – доктор технічних наук, професор кафедри експлуатації суднових енергетичних установок Херсонської державної морської академії;

Булгаков Микола Петрович – кандидат технічних наук, доцент кафедри експлуатації суднових енергетичних установок Херсонської державної морської академії;

Абсава Людмила Олександрівна – кандидат економічних наук, доцент, голова Громадської організації «Глобальний погляд»;

Карташова Ольга Григорівна – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри публічного управління та адміністрування Херсонського державного аграрно-економічного університету.

УДК 35: 33.021.8

Публічне управління та адміністрування у процесах економічних реформ: збірник тез доповідей IV Всеукраїнської науково-практичної конференції, 25 березня 2020 р. – Херсон: ДВНЗ «ХДАУ», 2020. – 399 с.

У матеріалах конференції висвітлені передові науково-практичні результати досліджень, отримані в галузі публічного управління та адміністрування. Для студентів, аспірантів, науковців та фахівців.

© Колектив авторів, 2020

© ДВНЗ «ХДАУ», 2020

Ковтун В. А., Манолі С. О. РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ ЯК СКЛАДНА ЕКОНОМІЧНА КАТЕГОРІЯ	306
Боровік Д.В. ВПЛИВ ДЕРЖАВИ НА РОЗВИТОК ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКІЙ СФЕРІ ВИРОБНИЦТВА	308
Водяницька Я. А. ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ СТОХАСТИЧНИХ УМОВАХ	310
Самайчук С.І. ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ЗБУТОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	312
Застрожнікова І.В. ДЕРЖАВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ВИЩОЇ ОСВІТИ	314
Щербак Д.В. ОСНОВНІ ПРОБЛЕМИ ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ	317
Коробка С.В. СТАЛИЙ РОЗВИТОК СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ	320
Сидоренко Є.В. РОЛЬ ДОРАДНИЦТВА У СТАЛОМУ РОЗВИТКУ АГРАРНОГО СЕКТОРУ	322
СЕКЦІЯ 8. ЕЛЕКТРОННЕ УРЯДУВАННЯ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА.	325
Свірідова С. С., Букорос Т. В. ЗНАЧЕННЯ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ	325
Корсікова Н. М., Козак К. Б. ЗАПРОВАДЖЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ В СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	327
Тимошук Катерина, Хім М.К. ЕЛЕКТРОННЕ УРЯДУВАННЯ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА	330
Свірідова С. С., Бондаренко А. О. ХАРАКТЕРИСТИКА ОСНОВНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ АКТІВ, ЯКІ РЕГУЛЮЮТЬ ВПРОВАДЖЕННЯ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ	333
Нікітенко В.О. ФОРМУВАННЯ КОНЦЕПЦІЇ АДАПТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ЯК НАПРЯМ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ СКЛАДНИХ СИСТЕМ	336
Довженко В. А., Гриня Л. М. ПУБЛІЧНІ ТА КОМЕРЦІЙНІ ЗАКУПІВЛІ: СУТЬ, НЕОБХІДНІСТЬ, ОСОБЛИВОСТІ ЗДІЙСНЕННЯ	338

Розширено перелік послуг, які надаються в електронному вигляді через «Персональний кабінет громадянина» – наразі в режимі онлайн вінничани можуть отримати 25 адміністративних та інших послуг. Під «електронним регіоном» розглядається єдина інфраструктура автоматизованої інформаційної системи міжвідомчої взаємодії органів державної влади та органів місцевого самоврядування області з громадянами та суб'єктами господарювання на основі активного використання інформаційно-комунікаційних технологій для досягнення європейських стандартів якості надання електронних адміністративних послуг, відкритості та прозорості влади для громадян та суб'єктів господарювання.

Тенденція останніх років щодо розвитку електронного урядування в містах України є вкрай позитивною, не зважаючи на складну економічну та політичну ситуацію. Важливо на регіональному та місцевому рівнях запроваджувати різноманітні електронні адміністративні послуги, що надає ефективно використовувати наявні кадрові та матеріальні ресурси, а також це синхронізація процесів адміністративної реформи.

Література

1. Чукут С. А. Смарт-сіті чи електронне місто: сучасні підходи до розуміння впровадження е-урядування на місцевому рівні. Інвестиції: практика та досвід. 2016. № 13. С. 90.
2. Leo Hollis (2015). Cities Are Good for You. The Genius of the Metropolis. URL: [http:// citiesaregoodforyou.com/about/](http://citiesaregoodforyou.com/about/) 3
3. European Smart Cities (europeansmartcities 4.0 (2015). URL: [http://www.smart-cities. eu/?cid=2&ver=4](http://www.smart-cities.eu/?cid=2&ver=4) 4
4. Чукут С. А. Смарт-сіті чи електронне місто: сучасні підходи до розуміння впровадження е-урядування на місцевому рівні. Інвестиції: практика та досвід. 2016. № 13. С. 92.

Корсікова Наталя Миколаївна

доцент кафедри менеджменту і логістики, к.е.н.. доцент

Козак Катерина Богданівна

доцент кафедри менеджменту і логістики, к.е.н.. доцент

Одеська національна академія харчових технологій, м. Одеса

ЗАПРОВАДЖЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ В СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

На сьогодні інформаційно-аналітичне забезпечення державних органів у сфері управління людськими ресурсами не відповідає потребам держави у проведенні реформи державного управління, її європейському вибору, європейським стандартам належного управління державою, а також сучасному рівню розвитку інформаційно-комунікаційних технологій [1].

Саме електронне урядування, як спосіб організації державної влади за допомогою систем локальних інформаційних мереж та сегментів глобальної інформаційної мережі, є одним з інструментів розвитку інформаційного суспільства, що сприяють створенню умов для відкритого, прозорого та ефективного державного управління.

Серед позитивних наслідків впровадження електронного урядування, насамперед, слід відмітити:

- відкритість та прозорість діяльності публічної адміністрації;
- економія часових та матеріальних ресурсів;
- підвищення якості надання адміністративних послуг;
- забезпечення доступу до публічної інформації за допомогою сучасних інформаційних технологій;
- деперсоніфікація взаємовідносин громадян, представників бізнесу у взаєминах із державними чиновниками;
- підвищення рівня демократизації суспільства.

Актуальність впровадження такої системи не підлягає сумніву, але наштовхується на багато проблем, які потребують якнайшвидшого вирішення. Це [2,3]:

- відсутність систем електронного документообігу, що адаптовані до міжнародних стандартів та регламентів їх функціонування;
- відсутність єдиної концепції, стратегії та програми розвитку інформаційного суспільства й електронного урядування;
- відсутність системи інформаційної взаємодії органів державної влади та органів місцевого самоврядування;
- обмежений доступ юридичним та фізичним особам до державних інформаційних ресурсів;
- недосконалість урядового порталу, сайтів органів державної влади, що не забезпечують ефективний режим функціонування та надання адміністративних послуг у режимі «єдиного вікна»;
- недостатня якість послуг, що надаються із застосуванням електронних засобів;
- відсутність системи параметрів оцінювання електронного урядування;
- проблеми впровадження і застосування національної системи електронного цифрового підпису;
- недосконалість нормативно-правової бази, що регулює сферу впровадження інформаційної системи управління людськими ресурсами в державних органах;
- недостатність функцій моніторингу результативності діяльності державних органів;
- відсутність автоматизації процесів управління людськими ресурсами внаслідок недостатньо розвинутої інфраструктури та недосконалого

апаратного забезпечення залежно від географічного положення та типів населених пунктів;

— недостатній рівень знань і навичок у державних службовців та інших працівників державних органів щодо використання інформаційної системи.

Найоптимальнішим способом забезпечення автоматизованого обміну електронними даними з інформаційних систем органів влади є створення єдиної системи електронної взаємодії.

Впровадження такої інформаційної системи дасть змогу, зокрема:

— узагальнити інформацію про людські ресурси, що сприяє ефективному обміну інформацією між усіма державними органами;

— підвищити продуктивність робочого процесу за рахунок швидкої обробки даних, поліпшити робоче середовище, зменшити рівень дублювання робіт і автоматизації процедур;

— поліпшити процес прийняття рішень за результатами аналітичної звітності інформаційної системи;

— забезпечити електронний обмін інформацією між державними органами;

— удосконалити робочі процеси і процедури, що дасть змогу більше часу займатися стратегічними завданнями аналізу і планування;

— забезпечити самостійну перевірку статусу кожної виконаної операції та самостійне формування необхідних звітів;

— підвищити мотивацію та продуктивність;

— покращити показники результативності та ефективності діяльності державних органів, за рахунок переведення в електронний вигляд всіх ключових процесів держслужби.

Зазначені результати дадуть змогу отримати не тільки суттєвий соціальний, але й економічний ефект в межах всієї системи державного управління. Ступінь ефективності впровадження відповідної системи можна оцінити через систему відповідних показників: зменшення трудомісткості робіт; збільшення типових операцій, які можна додатково виконати за одиницю часу; зниження термінів окупності на впровадження різних модулів інформаційних систем; підвищення ефективності використання комп'ютерів; зниження індексу грошових витрат тощо [4].

Література:

1. Корсікова Н.М., Туренко Я.С. Підвищення результативності організації управлінської діяльності в органах державної влади. //Наукові записки Інституту законодавства Верховної Ради України. 2019, № 6. URL: <https://instzak.com/index.php/journal/issue/view/57> **C.73-79**

2. Сторінка НАДС у Facebook [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://ru-ru.facebook.com/nads.gov.ua/>

3. Сторінка Генерального департаменту з питань управління персоналом на державній службі НАДС у Facebook [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://ru-ru.facebook.com/DGHRMonCivilService/>

4. Впровадження інформаційної системи управління людськими ресурсами (PoClick) в державних органах України: [Електронний ресурс]. – 708. – Режим доступу до ресурсу: <http://www.center.gov.ua/component/k2/item/3456>

Тимощук Катерина

Студент II курсу спеціальності «Публічне управління та адміністрування»
Національного університету «Львівська політехніка», м. Львів
Науковий керівник: асистент кафедри АФМ Хім М.К.

ЕЛЕКТРОННЕ УРЯДУВАННЯ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА

Актуальність: в умовах розвитку глобального інформаційного суспільства, у тому числі й українського, виконання державою її конституційних обов'язків, надання державно-управлінських послуг громадянам супроводжується розширенням використання інформаційно-комунікаційних технологій. При цьому, найбільш ефективним засобом таких комунікацій в Інтернеті, наразі, є система електронного урядування, використання якої забезпечує продуктивну взаємодію всіх гілок влади як між собою, так і з суспільством і значно спрощує процедури отримання послуг.

Останнім часом у провідних країнах світу реалізуються національні програми адаптації державного управління до умов сучасного інформаційного суспільства, що передбачають упровадження системи електронного урядування як нової форми взаємодії влади і суспільства для підвищення якості державно-управлінських послуг. Впровадження системи електронного урядування дозволяє владі коригувати адміністративні процеси у визначеному напрямку, удосконалювати організаційний, ресурсний, правовий механізми державного управління. Електронне урядування, перш за все, забезпечує відкритість і прозорість діяльності органів влади всіх рівнів, а також крім того підвищує довіру громадян до влади, забезпечує більш ефективне і менш витратне адміністрування.

Електронна готовність України, тобто досягнення певного ступеня інформатизації суспільства є необхідним фундаментом інформаційного суспільства. Її результатом має бути подолання значного «цифрового розриву» між Україною та провідними країнами. Цифровий розрив визначає майнове розшарування суспільства у зв'язку з можливостями доступу до інформаційних технологій або нерівний доступ окремих верств населення всередині країни до сучасних інформаційних технологій.[1]

Наукове видання

ЗБІРНИК ТЕЗ

**IV Всеукраїнської науково-практичної конференції
«Публічне управління та адміністрування
у процесах економічних реформ»**

**25 березня 2020 року
(м. Херсон)**

*Матеріали збірника подаються в авторській редакції
та друкуються мовою оригіналу*

**Відповідальність за достовірність змісту, фактів, графічних матеріалів
покладається на авторів.**

**Наукова редакція – Потравка Л.О., Карташова О.Г.
Відповідальні за випуск – Карташова О.Г.
Технічний редактор – Карташова О.Г.**

Умов. друк. арк. 24,83

73006, м. Херсон, вул. Стрітенська, 23,
Херсонський державний аграрно-економічний університет
Кафедра публічного управління та адміністрування
Сайт: www.ksau.kherson.ua
E-mail: office@ksau.kherson.ua