

**Міністерство освіти і науки України
Одеська національна академія харчових технологій**

НОСАР АНАТОЛІЙ АНАТОЛІЙОВИЧ



УДК: 338: 656.078: 39.9:658.286

**РЕГІОНАЛЬНИЙ ВИМІР ТА СВІТОВІ ТРЕНДИ РОЗВИТКУ
СКЛАДСЬКОЇ ЛОГІСТИКИ**

Спеціальність 08.00.05 – розвиток продуктивних сил та регіональна економіка

АВТОРЕФЕРАТ
дисертації на здобуття наукового ступеня
кандидата економічних наук

Одеса - 2021

Дисертацією є рукопис.

Робота виконана в ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» Міністерства освіти і науки України.

Науковий консультант

- доктор економічних наук, професор
ІРТИЩЕВА Інна Олександрівна,
Національний університет кораблебудування ім.
адмірала Макарова,
проректор з науково-педагогічної роботи та
інноваційної діяльності.

Офіційні опоненти:

- доктор економічних наук, професор
СТЕГНЕЙ Маріанна Іванівна,
Мукачівський державний університет,
професор кафедри економіки та фінансів;

- кандидат економічних наук
ЗАВГОРОДНІЙ Костянтин Васильович,
ДП «Виробниче об'єднання Південний
машинобудівний завод імені О.М. Макарова,
перший заступник генерального директора по
економіці і фінансам;

Захист відбудеться **30 вересня 2021 р. о 14⁰⁰ годині** на засіданні спеціалізованої вченої ради Д 41.088.05 в Одеській національній академії харчових технологій за адресою: 65039, м. Одеса, вул. Канатна, 112, аудиторія А-234.

З дисертацією можна ознайомитися у бібліотеці Одеської національної академії харчових технологій за адресою: 65039, м. Одеса, вул. Канатна, 112, читальний зал.

Автореферат розісланий **30 серпня 2021 р.**

Вчений секретар
спеціалізованої вченої ради



Крупіца І.В.

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. Постіндустріальний етап розвитку світової економіки та поступовий перехід більшості країн до наступного етапу, а саме інформаційного суспільства, накладає свій відбиток на форми, процеси та засоби створення конкурентних переваг та формує нову ринкову реальність у якій логістиці належить суттєва роль.

Сучасні склади виступають однією з найважливіших інтегративних компонентів логістичних ланцюгів і являють собою складну технічну структуру, що включає ряд взаємодіючих елементів які в сукупності забезпечують функції з обробки, накопичення та розповсюдження товарів між кінцевими споживачами. Функції складування поглинають близько 40% логістичних витрат підприємств у зв'язку з чим, їх оптимізація відповідно до основних світових технологічних, інформаційних та бізнес-трендів стає важливою умовою рентабельності бізнесу та сприяє створенню трьох взаємопов'язаних конкурентних переваг, а саме: швидкість доставки товарів кінцевому споживачу, безпека доставки та якість товарів, що залежить від особливостей їх транспортування і зберігання. Інноваційні технології, що впроваджуються у складській логістиці спрямовані на посилення наведених конкурентних переваг, а також забезпечення економічної і соціальної безпеки територій розміщення. Саме тому, визначення основних інноваційних трендів розвитку світової складської логістики, їх систематизація та оцінка основних переваг є важливою умовою ефективної розбудови транспортно-логістичних центрів у регіонах України, зокрема і у контексті потенційної інтеграції у Європейські та інші транспортно-логістичні системи.

Питання аналізу основних трендів сфери логістики висвітлюються у багатьох дослідженнях вітчизняних і закордонних вчених, експертів міністерств, відомств та департаментів, державних і громадських агенцій. Дослідженню сфери логістики присвячені праці багатьох закордонних дослідників, серед яких: Б. Анікін, В. Амітан Р. Баллоу, П. Бейк, А. Гаджинський, А. Жоміні, Ю. Неруш, В. Сергєєв, Д. Стаханов, та інші, а також праці вітчизняних науковців: С.Войта, К.Завгороднього І. Іртищевої, Є. Крикавського, С. Мінакової, М. Окландера, Ю. Пономарьова, І.Савенка, І.Седікової та інших.

Тренди розвитку складської логістики попередньо досліджували такі науковці, зокрема: А. Анікін, А. Бакута, В. Волгін, А. Гаджинський, Болт Гордон Дж., М. Залманова, Ю. Неруш, Л. Фролова, С. Таран, О. Тридід, А. Харрісон та ін.

Суттєвий поштовх розвитку логістики, зокрема і складської логістики, надали карантинні обмеження зумовлені пандемією COVID-19, адже відбулося пожвавлення на ринку електронної комерції, що у свою чергу, сприяло активізації логістичних систем та створило попит на будівництво нових складських приміщень і терміналів, створення та оптимізацію їх мереж у різних регіонах.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Результати наукових пошуків, розроблені та систематизовані теоретико-методологічні положення й висновки дослідження відповідають тематиці науково-дослідних робіт Міжнародного університету бізнесу і права Міністерства освіти і науки України, зокрема темою «Механізми і чинники активізації сталого розвитку макроекономічних процесів в Україні» (номер державної реєстрації 0116U0022610), у межах яких автором обґрунтовано методичні підходи до оцінювання економічної привабливості розвитку складської логістики у регіонах, що включають логічну послідовність дій, математичний інструментарій та систему показників оцінювання економічної привабливості розвитку складської логістики у регіонах з використанням кластерного аналізу; автором запропоновано методичні підходи для оцінки взаємозв'язку інвестицій у транспортно-логістичні сфери регіонів та їх економічним зростанням.

Мета і завдання дослідження. Метою дослідження є формування теоретико-методологічних і прикладних засад формування основних регіональних трендів розвитку складської логістики із використанням зарубіжного досвіду у сфері інноваційної трансформації регіональних транспортно-логістичних систем та світових стандартів і норм у сфері логістики.

Для досягнення поставлені й виконані такі основні завдання:

- розкрити теоретико-методичні засади розвитку складською логістикою;
- провести економічну діагностику основних тенденцій розвитку сфери складської логістики в Україні;
- обґрунтувати методичні підходи до оцінювання економічної привабливості розвитку складської логістики у регіонах;
- проаналізувати рівень та ефективність використання транспортно-логістичного потенціалу Причорноморського регіону у контексті формування мультимодальних транспортно-логістичних центрів;
- запропонувати методичні підходи для обґрунтування економічної доцільності та обсягів необхідних інвестиційних вкладень у розвиток транспортно-логістичної інфраструктури регіонів;
- уточнити економічну сутність та підходи до формування стратегії розвитку складської логістики як складової транспортно-логістичних систем регіону у фокусі економічних трансформацій;
- провести аналіз впливу інвестицій у розвиток транспортно-логістичних систем на економічний розвиток регіонів України;
- систематизувати основні тренди інноваційного розвитку складської логістики та обґрунтувати організаційно-функціональні моделі їх упровадження в практику функціонування регіональних транспортно-логістичних систем.

Об'єктом дослідження є регіональні бізнес процеси в системі розвитку складської логістики.

Предметом дослідження є теоретико-методологічні основи, методичні

підходи та науково-практичні рекомендації щодо регіонального виміру та світових трендів розвитку складської логістики.

Методи дослідження. Методологічною й теоретичною основою дослідження є наукові положення економічної теорії, теорій регіоналізму, логістики, управління та наукові доробки вітчизняних і зарубіжних дослідників економічної науки.

Для досягнення поставленої мети та виконання завдань, в роботі використано низку загальнонаукових та економічних методів: аналізу та синтезу – для здійснення економічної діагностики сучасного стану розвитку сфери складської логістики в Україні та її світових трендів (п. 2.1, 2.3, 3.1); систематизації та узагальнення – для виявлення умов, індикаторів та факторів впливу на формування економічної привабливості розвитку складської логістики у регіонах (розділи 1–2); просторовий – для дослідження інноваційних трендів та стратегічних орієнтирів у сфері складської логістики (п.3.1, п.3.3); статистичні – для характеристики динаміки інвестиційного забезпечення розвитку регіональних транспортно-логістичних систем (п. 3.2); графічний і картографічний – для наочного відображення результатів аналізу розвитку складської логістики в умовах глобальних та регіональних трендів (розділи 2–3); рейтингування – для впорядкування (складання рейтингів) регіонів України за рівнем економічної привабливості розвитку складської логістики (п.3.2), комп'ютерної обробки та аналізу інформації за допомогою програм Microsoft Excel – для здійснення комплексного аналізу та складних арифметичних розрахунків щодо досліджуваного об'єкту, окресленого метою та завданнями дослідження (розділи 2–3); нормування – для визначення нормованих індикаторів та показників територіальних переваг розвитку складської логістики у регіонах України (п. 2.2), SWOT-аналіз – для визначення основних стратегічних альтернатив формування регіональних мультимодальних логістичних систем на основі поєднання зовнішніх і внутрішніх факторів.

Інформаційну базу дослідження становлять закони України, Укази Президента України, постанови Кабінету Міністрів України, статистичні матеріали Державної служби статистики України та управлінь статистики в регіонах, Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України, Міністерства розвитку громад та територій України, інших міністерств і відомств, наукові праці провідних вітчизняних та зарубіжних учених, матеріали конференцій і семінарів, монографії, збірники та наукові статті; інтернет-ресурси тощо.

Наукова новизна одержаних результатів. У дисертаційній роботі викладено теоретико-методичні засади і практичні рекомендації щодо регіонального виміру та світових трендів розвитку складської логістики. Наукові результати дослідження орієнтовані на розроблення комплексу сучасних економічних механізмів та інструментів трансформації бізнес процесів у сфері складської логістики. Найбільш важливими науковими результатами, що характеризуються новизною, є наступні положення:

удосконалено:

- теоретико-методичні підходи до оцінювання економічної привабливості розвитку складської логістики у регіонах, що включають логічну послідовність дій, математичний інструментарій та систему показників оцінювання економічної привабливості розвитку складської логістики у регіонах з використанням кластерного аналізу, де результати дозволяють визначати найбільш перспективні, з точки зору інвестицій у будівництво складської інфраструктури, території, а також слабкі місця регіонів, певне підсилення яких можна використовувати у процесі формування оптимальних моделей удосконалення транспортно-логістичних систем та залучення додаткових інвестицій;

- методичні підходи для оцінки взаємозв'язку інвестицій у транспортно-логістичні сфери регіонів та їх економічного зростання з використанням відповідних показників мультиплікатора та акселератора інвестицій, що дає можливість оцінити наявність та силу мультиплікативного впливу даного спрямування інвестицій на економічний розвиток регіонів та інвестиційну активність суб'єктів господарювання в інших сферах економіки, а також визначити обсяги необхідних інвестицій у транспортно-логістичну інфраструктуру, для забезпечення мультиплікативного ефекту у контексті підвищення інвестиційної активності та росту ВРП регіону в цілому (результати розрахунків на підставі запропонованих методичних підходів можна використовувати у якості аналітичного інструментарію для обґрунтування стратегій і програм інвестиційного розвитку регіонів та окремих галузей);

- економічну сутність, роль та орієнтовну структурну модель стратегії розвитку складської логістики у регіонах, яка, на відміну від попередніх, враховує економічні й територіальні особливості економіки та транспортної інфраструктури, а також стратегічні напрямки розвитку відповідно до ринкових потреб і являє собою перспективну модель організації складського господарства із врахуванням специфікаційних вимог та рівень якості складського обслуговування, що відповідає економічним потребам суб'єктів господарювання і сприяє зниженню їх логістичних витрат, дає можливість окреслити організаційні засади ефективної складської логістики, як інтегративної складової транспортно-логістичних систем у регіоні та сприяє підвищенню ділової активності, конкурентоспроможності бізнесу та інтеграції регіону у світові логістичні ланцюги.;

- обґрунтовано організаційно-функціональну модель інноваційної трансформації регіональних транспортно-логістичних систем, що на відміну від існуючих, уточнює розподіл завдань і пріоритетів інноваційного забезпечення розвитку складської логістики з їх розподілом на рівні (мегарівень, макрорівень, регіональний рівень, галузевий рівень) та із визначенням основних функцій і очікуваних ефектів від реалізації, які у сукупності сприятимуть активізації інноваційного розвитку, інжинірингу та реінжинірингу складських комплексів і транспортно-логістичних утворень, побудові сучасних логістичних центрів, що надаватимуть послуги високої якості з використанням

новітніх технологій;

набули подальшого розвитку:

- дослідження економічної діагностики стану та ретроспективної динаміки розвитку складської логістики, з визначенням основних трендів, що, на відміну від попередніх, враховують суперечливий характер розвитку даного виду діяльності в Україні, а саме: в умовах стрімко зростаючого попиту на логістичні послуги і спеціалізовані складські приміщення та збільшення рентабельності й прибутковості даного виду діяльності спостерігається скорочення кількості суб'єктів господарювання, чисельності працівників та вакантності складських приміщень в досліджуваній сфері. Це дає можливість сформулювати стратегічні перспективи розвитку складської логістики в Україні із використанням управлінських важелів державних і регіональних органів влади на підставі збалансування попиту і пропозицій та у контексті поліпшення бізнес-клімату, імплементації міжнародних норм і стандартів, спрощення митних процедур та процесів сертифікації;

- стратегічні альтернативи розвитку логістичної сфери Причорноморського регіону, що, на відміну від існуючих підходів, базуються на організаційно-економічних заходах щодо формування мультимодальних транспортно-логістичних центрів на території регіону та враховують результати проведеного SWOT-аналізу, які дозволяють найбільш ефективно використовувати наявний транспортно-логістичний потенціал та підвищувати конкурентоспроможність економіки регіону у контексті потенційної інтеграції у світові логістичні ланцюги;

- дослідження впливу інвестицій в транспортно-логістичні системи на економічний розвиток регіонів України, що, на відміну від попередніх, базується на застосуванні інструментів інвестиційного стимулювання модернізації транспортної інфраструктури, а результати якого можуть бути використані для моделювання стратегічного розвитку економіки регіонів;

- рівні складської логістики, які, на відміну від вже відомих, поділяються на мікро (служби, відділи, підрозділи підприємства), мезо (логістичний консалтинг) та макро (логістичні оператори складської логістики, платформи) рівні, що дозволяє ефективно управляти логістичними процесами.

Практичне значення одержаних результатів полягає в можливості застосування сформульованих практичних рекомендацій щодо інвестиційного стимулювання модернізації транспортно-логістичної сфери, можливості формування регіональних мультимодальних логістичних систем.

Вищевказані рекомендації використовуються у практичній діяльності Регіональним фондом підтримки підприємництва в Миколаївській області (довідка № 16/69 від 15.02.2019р.), Миколаївським обласним фондом розвитку і підтримки громадських ініціатив (довідка № 52 від 14.02.2020р.). Методичні підходи до оцінювання економічної привабливості розвитку складської логістики у регіонах впроваджено в навчальний процес Міжнародного університету бізнесу і права МОН України (довідка № 57 від 31.05.2021 р.).

Особистий внесок дисертанта. Всі наукові результати, викладені в дисертації належать автору особисто. З наукових публікацій, що у

співавторстві, використані лише ті матеріали, які є результатом особистої праці здобувача. Робота не містить матеріалів кандидатської дисертації.

Апробація результатів дисертації. Основні положення і результати дисертаційного дослідження оприлюднені автором на конференціях, семінарах, нарадах, серед яких найбільш важливими були: «Стратегії, проблеми та розвиток економічних систем в умовах глобальної нестабільності» (м. Миколаїв, 12 жовтня 2019 року), «Стратегії, проблеми та розвиток економічних систем в умовах глобальної нестабільності» (м. Миколаїв, 12 березня 2020 р.).

Публікації. За результатами дисертаційного дослідження опубліковано 8 наукових праць загальним обсягом 5,68 авт. арк., з яких особисто автору належить 4,36 авт. арк. Із них: 6 статей у наукових фахових виданнях, у т.ч. 1 – у виданнях, що включено до наукових видань іноземних держав, 2 – у матеріалах науково-практичних конференцій.

Структура та обсяг роботи. Дисертація складається з анотації, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (у першому розділі 39 найменувань, у другому – 32 найменувань і у третьому – 40 найменувань), 4 додатків. Повний обсяг дисертації становить 213 сторінки, з них основний текст 175 – сторінок, анотація – 14 сторінок, список використаних джерел – 15 сторінок, додатки – 9 сторінок.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У **Вступі** обґрунтовано актуальність теми дослідження, розкрито зв'язок роботи із науковими програмами, планами, темами, визначено об'єкт, предмет і методи дослідження, наукову новизну і практичне значення отриманих результатів.

У першому розділі – **«Теоретико-методичні засади розвитку складської логістики»** досліджено сутнісно-змістову характеристику складської логістики; обґрунтовано розвиток складської логістики на мікро-, мезо-, макро- рівнях; розкрито методичні підходи до оцінювання ефективності управління складською логістикою.

Досліджено, що єдиного теоретичного підходу до визначення сутності поняття «складська логістика» серед науковців немає. Розкрито, що складську логістику Альбеков А. У., Митько О. А.; О. І. Петренко, Д. О. Сичков розглядаються як діяльність, Співак Я. О. як процес та В. Є. Ніколайчук, В. Г. Кузнецов як систему зберігання товарів. Доведено, що складська логістика – це діяльність з управління, доставки, зберігання та відвантаження матеріальних цінностей.

Наведено основні принципи складської логістики, до них належить: системність, координації та інтеграції, оптимізації, стійкості та адаптивності, зменшення витрат, TQM, застосування моделювання та автоматизації. Доведено, що зазначені принципи складської логістики дозволяють своєчасно та якісно надавати послуги із зберігання, переробки та відвантаження запасів, забезпечують взаємозв'язок роботи складу зі службами, що здійснюють

постачання, зберігання, транспортування та відправлення запасів. Доведено, що визначальна роль в управлінні складською логістикою належить саме плануванню. До основних завдань планування складної логістики належить: розподіл робочих зон та устаткування на них, мінімізація витрат, підвищення рівня переробки вантажу та потужності складу, збільшення пропускної спроможності.

В процесі дослідження було визначено про необхідність розглядати складську логістику за трьома рівнями (макро-, мезо- та мікрорівні). Платформи логістичних операторів складської логістики забезпечують функціонування макроекономічного рівня. Логістичний консалтинг забезпечують просторовий мезорівень управління складською логістикою. До мікрорівня належать служби, відділи, підрозділи з логістики підприємства.

Доведено, що серед головних векторів розвитку у сфері складської логістики в Україні потрібно зазначити: розроблення державних та регіональних програм функціонування складської логістики; для здійснення якісних послуг зі складської логістики розширення матеріально-технічної бази (складські приміщення класу «А»); зменшення накладних витрат, витрат на енергоспоживання за рахунок збільшення частки автоматизації та цифровізації по всьому логістичному ланцюгу.

Визначено, що складська логістика в сучасних умовах функціонує через незалежне створення або придбання програмного забезпечення LMS, а також через використання аутсорсингу (залучення сторонньої логістичної компанії). Розкрито що будь-які логістичні операції реалізовуватиме аутсорсинг (3PL). Доведено, що не потребує навчання співробітників новим процесам, пристроям та програмному забезпеченню використання 3PL, при цьому дасть швидкий період впровадження та зменшить фінансові витрати.

Охарактеризовано, що в процесі оцінювання важливим є визначення послідовності проведення дослідження та аналізу. Для цього необхідно визначити основні етапи оцінки ефективності логістичного процесу. Першим етапом в оцінювання ефективності є вибір показників та індикаторів. Доведено, що складові цих показників можуть змінюватися в залежності від виду діяльності, специфіки та під впливом зовнішніх факторів та ін.

У другому розділі – **«Аналіз розвитку складської логістики в умовах глобальних та регіональних трансформацій»** здійснено економічну діагностику основних тенденцій розвитку сфери складської логістики в Україні; розроблено методичні підходи та проведено оцінку економічної привабливості регіонів України у контексті розвитку складської логістики; проаналізовано стан та ефективність використання транспортно-логістичного потенціалу Причорноморського регіону з позиції перспективного формування мультимодальних транспортно-логістичних центрів на його території.

Проведено економічну діагностику поточного стану та основних тенденцій розвитку складської логістики в Україні на основі чого встановлено певні протилежні тренди, а саме: попри зростання попиту на послуги складської логістики значна частина вітчизняних промислових підприємств, а також підприємств з іноземними інвестиціями використовують власні склади та

формують власні логістичні ланцюги, що не дозволяє здійснювати об'єктивний аналіз розвитку складської логістики на основі даних державної служби статистики. Кількість суб'єктів господарювання, що функціонують в цій сфері за період 2010-2019 років скоротилася на 16%, а чисельність зайнятих осіб – більше ніж на половину (-53%). Доцільно зазначити, що питома вага суб'єктів малого бізнесу в дослідженій галузі є достатньо значною і складає у середньому 60%. У таблиці 1 наведено основні показники розвитку підприємств сфери складської логістики в Україні.

Таблиця 1

Загальні показники розвитку складської логістики в Україні

Період	Кількість суб'єктів господарювання, одиниць	з них, фізичних осіб підприємців, %	Кількість зайнятих осіб, чол	з них, фізичних осіб підприємців, %	Обсяг наданих послуг, млн. грн	з них, фізичних осіб підприємців, %
2010	24105,0	73,8	485081,0	5,6	80698,4	4,5
2011	18784,0	62,5	472159,0	4,4	102203,4	2,8
2012	16261,0	54,5	522123,0	3,5	124844,2	2,0
2013	17473,0	53,9	510633,0	3,9	127127,4	2,2
2014	19868,0	63,9	407801,0	7,2	119433,3	2,8
2015	20908,0	65,3	342169,0	6,7	154933,7	4,1
2016	19339,0	65,9	204745,0	9,3	154747,5	4,0
2017	18835,0	61,4	211905,0	8,5	177252,9	4,1
2018	19031,0	60,1	228614,0	8,8	201954,5	4,6
2019	20198,0	59,7	228182,0	9,1	230791,8	4,5
Темпи приросту,% 2019/2010	-16,2	-14,1	-53,0	3,5	186,0	0,0
Темпи приросту,% 2019/2018	6,1	-0,4	-0,2	0,3	14,3	-0,1

Досліджено, що достатньо прибутковим і рентабельним видом бізнесу в Україні є діяльність у сфері складської логістики. Зокрема, у даній сфері на кінець 2019 року середня норма операційної рентабельності складала 12,5%, а рентабельність загальної діяльності логістичних операторів дослідженого ринку – 8,3%. Визначені показники на 2-3% перевищують середню рентабельність операційної діяльності логістичних операторів складських послуг в країнах ЄС та є вищими за середні показники рентабельності операційної діяльності в інших сферах економічної діяльності.

Визначено, що сьогодні інвестиційно-привабливим є ринок складської нерухомості та відповідних логістичних послуг, що підтверджується невисоким рівнем насиченості ринку даних послуг, низьким рівнем конкуренції, особливо на спеціалізовано обладнані складські приміщення, відносно стійким попитом на послуги в умовах карантинних обмежень та інших форс-мажорних обставин для бізнесу в Україні. Попри цей факт, аналіз обсягів та динаміки капітальних

інвестицій у розвиток складської логістики показав, що її темпи є недостатніми для розширеного відтворення та задоволення зростаючих потреб на ринку.

На основі дослідження існуючих наукових підходів, для обґрунтування економічної привабливості розвитку складської логістики, у роботі запропоновано інтегрований кластерний підхід, використання якого дозволить визначити найбільш перспективні з точки зору інвестицій у будівництво складської інфраструктури регіони, а також слабкі місця регіонів.

Згідно наведених методичних підходів, переважання (високі оцінки) «м'яких чинників» з одночасним відставанням «жорстких» свідчить про недостатність наявного рівня транспортно-логістичного забезпечення та виникнення незадоволеного попиту на логістичні послуги у перспективі при збереженні наявних тенденцій. Така ситуація спостерігається у Дніпропетровській, Волинській, Миколаївській та Полтавській областях. Тобто, дані регіони потребують додаткових вкладень у розвиток транспортно-логістичних систем для задоволення зростаючого попиту на відповідні послуги.

У свою чергу, перевищення бальних оцінок по групі «жорстких факторів» над бальними оцінками групи «м'яких факторів» свідчить про недостатній рівень використання наявного інфраструктурного та територіального потенціалу. Найбільш очевидні розбіжності за даними групами показників у Донецькій, Житомирській, Закарпатській, Львівській та Тернопільській областях. На основі визначених показників розраховано комплексний показник економічної привабливості розвитку складської логістики у регіонах та виведено їх рейтинг. Результати розрахунків наведено на рис. 1.

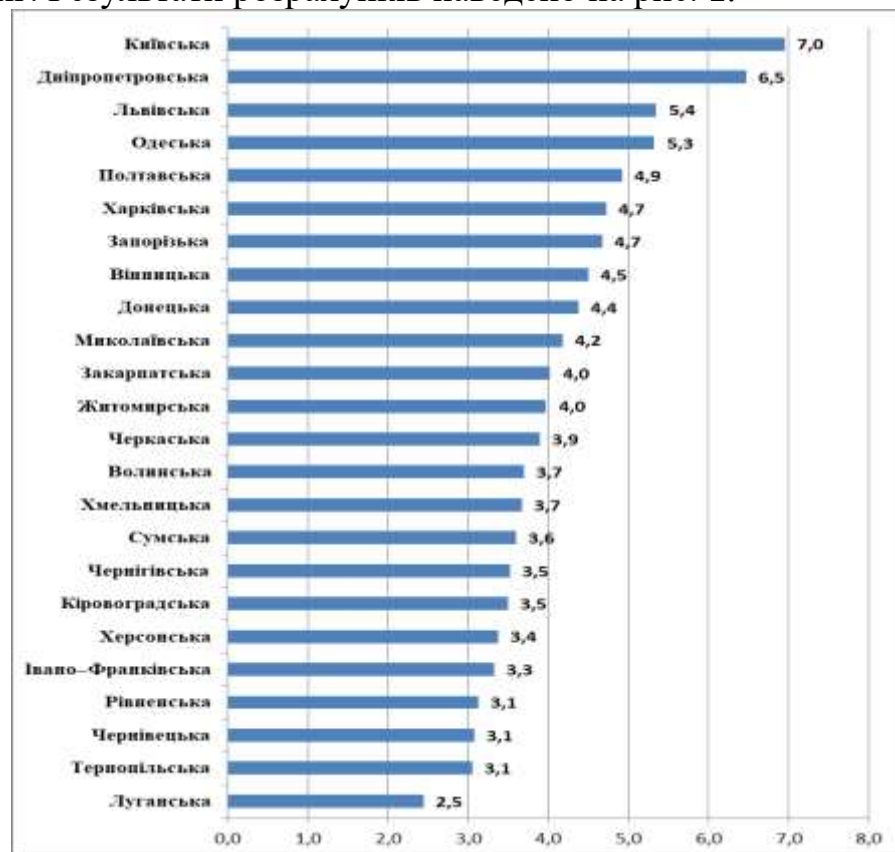


Рис. 1. Комплексні показники та рейтинг регіонів України за рівнем економічної привабливості розвитку складської логістики

У рейтингу лідирує Київська область з загальним показником 7 балів. Вище середніх значень також показники у Дніпропетровській, Львівській, та Одеській областях. В інших регіонах спостерігаються середні показники у межах 3-5 балів. Наведений рейтинг відповідає стану поточної ситуації, а місце областей у рейтингу підтверджується наявним рівнем розвитку складської логістики, розміщенню, щільності складських систем та їх технологічного забезпечення.

Досліджено транспортно-логістичні системи Причорноморського регіону, як такого, що володіє унікальним потенціалом для розвитку мультимодальних перевезень. Встановлено, що потенціал регіону використовується неефективно, що негативно впливає на розвиток транспортно-логістичної галузі, її транзитні можливості, бізнес через суттєве завищення транспортних витрат та економіку регіону в цілому

Обґрунтовано, що створення і розвиток мультимодальних транспортно-логістичних центрів та кластерів вбачається основним стратегічним шляхом розвитку транспортно-логістичного потенціалу Причорноморського регіону, джерелом його конкурентних переваг на внутрішньому і зовнішньому ринку та організаційною основою для впровадженні інновацій.

У третьому розділі – **«Організаційно-економічні засади розвитку регіональних логістичних систем у контексті світових трендів»** систематизовано світові інноваційні тренди розвитку складської логістики; розглянуто можливості та умови їх впровадження в Україні; розвинуто методичні підходи та здійснено економічне обґрунтування інвестиційного забезпечення розвитку регіональних транспортно-логістичних систем у контексті їх впливу на економічне зростання; обґрунтовано пріоритети та стратегічні засади розвитку складської логістики у регіонах у трансформаційних умовах.

Світовий досвід свідчить, що сучасні склади виступають однією з найважливіших інтегративних компонентів логістичних ланцюгів і являють собою складну технічну структуру, що включає ряд взаємодіючих елементів які в сукупності забезпечують функції з обробки, накопичення та розповсюдження товарів між кінцевими споживачами. Функції складування поглинають значну частину логістичних витрат підприємств у зв'язку з чим, їх оптимізація відповідно до основних світових технологічних, інформаційних та бізнес-трендів стає важливою умовою рентабельності бізнесу та сприяє створенню трьох взаємопов'язаних конкурентних переваг, а саме: швидкість доставки товарів кінцевому споживачу, безпека доставки та якість товарів, що залежить від особливостей їх транспортування і зберігання. Інноваційні технології, що впроваджуються у складській логістиці спрямовані на посилення наведених конкурентних переваг а також забезпечення економічної і соціальної безпеки територій розміщення. Саме тому, визначення основних інноваційних трендів розвитку світової складської логістики, їх систематизація та оцінка основних переваг є важливою умовою ефективної розбудови транспортно-логістичних

центрів у регіонах України, зокрема і у контексті потенційної інтеграції у Європейські та інші транспортно-логістичні системи.

На основі дослідження досвіду провідних світових логістичних компаній систематизовано основні інноваційні тренди розвитку сучасної складської логістики, визначено їх переваги, недоліки та можливості впровадження на вітчизняних підприємствах (рис. 2).



Рис. 2. Світові тренди розвитку складської логістики

Визначено, що основними інноваційними трендами розвитку складської логістики на сучасному етапі є інтеграція інформаційних, соціальних, комунікаційних технологій, а також формування на цій основі оцифрованих матеріально-речових систем «Смарт-складів» інтегрованих у функціонально-спрямовані мережеві системи, що дозволяють здійснювати управління складськими процесами у режимі реального часу відповідно до змін ринкової ситуації, потреб клієнтів, транспортних потоків та забезпечувати дотримання стандартів всіх складських операцій при мінімізації витрат.

Обґрунтовано організаційно-функціональну модель інноваційної трансформації регіональних транспортно-логістичних систем, що уточнює розподіл завдань і пріоритетів інноваційного-забезпечення розвитку складської логістики з їх розподілом на рівні (мегарівень, макрорівень, регіональний рівень, галузевий рівень) з визначенням основних функцій і очікуваних ефектів від реалізації, які у сукупності сприятимуть активізації інноваційного розвитку, інжинірингу та реінжинірингу складських комплексів і транспортно-логістичних утворень в цілому та побудові сучасних логістичних центрів, що надаватимуть послуги високої якості з використанням новітніх технологій.

З метою уточнення сутності, основних завдань та ролі у розвитку транспортно-логістичних структур регіону запропоновано структурну модель стратегії розвитку складської логістики (рис. 3), що систематизує: умови, які

необхідні для розбудови складської інфраструктури та організації логістичної діяльності у регіоні; визначені альтернативи щодо необхідних масштабів, територіального розміщення технологій та комунікацій складських систем, а також види і форми організаційних зв'язків між суб'єктами ринкового середовища, що прямо чи опосередковано пов'язані з даним видом діяльності.



Рис. 3. Структурна модель стратегії розвитку складської логістики регіону

Доведено, що наявність складських комплексів у регіонах та відповідної транспортної інфраструктури створює конкурентні переваги для даних територій з позиції залучення інвестицій і започаткування різних видів бізнесу. Саме тому, одним з пріоритетних напрямків розвитку логістичних систем регіонів є формування транспортно-логістичних парків.

У загальному вигляді роботу транспортно-логістичного центру регіону можна представити у вигляді схеми (рис. 4). Ефективність та конкурентоспроможність транспортно-логістичних центрів визначається наявною інфраструктурою, рівнем технологічності та професійності надання послуг, рівнем компетенцій та навичок персоналу та діджиталізації логістичних операцій.



Рис. 4. Бізнес-процеси надання транспортно-логістичних послуг в рамках транспортно-логістичних центрів регіону

Транспортно-логістичні центри виконують посередницькі функції щодо організації взаємодії між виробниками і споживачами товарів й опосередковано впливають на бізнес-клімат у регіоні, ділову активність та інтегрованість регіону у виробничі й економічні зв'язки різних рівнів.

ВИСНОВКИ

У дослідженні викладено теоретико-методичні і прикладні засади формування основних регіональних трендів розвитку складської логістики із використанням зарубіжного досвіду у сфері інноваційної трансформації регіональних транспортно-логістичних систем та світових стандартів і норм у сфері логістики. Сформовано висновки теоретико-методичного та науково-прикладного характеру відповідно до поставленої мети, а саме:

1. Розкрито теоретико-методичні засади розвитку складської логістики. На основі проведених досліджень, узагальнено визначення поняття складська логістика, що являє собою діяльність з управління, зберігання, доставки та транспортування матеріальних цінностей. Доведено, що рівні складської логістики, поділяються на мікро (служби, відділи, підрозділи підприємства), мезо (логістичний консалтинг) та макро (логістичні оператори складської логістики, платформи) рівні, що дозволяє ефективно управляти логістичними процесами. Охарактеризовано, що в процесі оцінювання ефективності управління складською логістикою важливим є визначення послідовності проведення дослідження та аналізу. Першим етапом в оцінювання ефективності є вибір показників та індикаторів. Доведено, що складові цих показників можуть змінюватися в залежності від виду та специфіки діяльності, під впливом зовнішніх факторів та ін.

2. Проведено економічну діагностику основних тенденцій розвитку сфери складської логістики в Україні. На основі проведеного ретроспективного аналізу визначено основні тенденції розвитку ринку складської логістики та відповідного бізнесу, що в багатьох аспектах незбалансовані між собою. Спостерігається зростання попиту на логістичні аутсорсингові послуги та послуги складування на тлі дефіциту складських приміщень, обладнаних згідно стандартів та специфікації у регіонах, що зумовлено поширенням електронної комерції, змінами у структурі економіки та окремих бізнес-процесів підприємств сфери виробництва та аграрного бізнесу. Частково зростаючий попит на послуги складських приміщень відповідної якості задовольняється завдяки модернізації основних засобів на базі вже існуючих будівель і споруд, будівництвом нових складських приміщень ритейл- та логістичними компаніями з іноземним капіталом у регіонах. Розвиток складської логістики як невід'ємної частини транспортно-логістичних, виробничих і торговельних систем в умовах сьогодення потребує вирішення фінансових, організаційних, правових та адміністративних питань, які виступають основними бар'єрами інноваційного розвитку даного бізнесу через проведення певних змін в амортизаційній політиці, створення сприятливого бізнес клімату у регіонах, спрощення митних та адміністративних процедур, удосконалення процесів

сертифікації інфраструктури, об'єктів і процесів та імплементації міжнародних стандартів і норм.

3. Обґрунтовано методичні підходи до оцінювання економічної привабливості розвитку складської логістики у регіонах. На основі дослідження наукових праць обґрунтовано методичні підходи, що дозволяють комплексно оцінити економічну привабливість розвитку складської логістики у регіонах та на окремих територіях. У контексті запропонованих підходів систематизовано: основні індикатори та показники, що слугують об'єктом порівняльної оцінки (економічні, ринкові, інфраструктурні та територіальні); математичний інструментарій, який дозволяє переводити порівнювані індикатори та показники на всіх рівнях агрегування у 10-тибальну шкалу; експертні висновки щодо стану економічної привабливості регіонів з позиції розвитку логістичних процесів на кожному етапі дослідження. Результати проведеного аналізу у відповідності до запропонованих методичних підходів дозволили визначити порівняльні оцінки економічної привабливості досліджуваного виду економічної діяльності та побудувати відповідний рейтинг регіонів за 2019 рік. У рейтингу лідирує Київська область з загальним показником 7 балів. Вище середніх значень також показники у Дніпропетровській, Львівській, та Одеській областях.

4. Проаналізовано рівень та ефективність використання транспортно-логістичного потенціалу Причорноморського регіону у контексті формування мультимодальних транспортно-логістичних центрів. Досліджено сучасний стан та рівень використання транспортно-логістичного потенціалу областей Причорноморського регіону як таких, що володіють ексклюзивними передумовами для розвитку мультимодальних перевезень та формування відповідних транспортно-логістичних центрів та інших організаційних утворень. Зазначено, що в сучасних умовах наявний транспортно-логістичний потенціал вказаних регіонів використовується неефективно. Обґрунтовано, що інтеграція у світові транспортні системи потребує впровадження інноваційних підходів не тільки в техніко-технологічному напрямку модернізації діючих процесів, обладнання та матеріально-технічного забезпечення, а також зміни підходів до управління економікою регіону на засадах логістики, створення кластерів та транспортно-логістичних центрів. На основі проведених досліджень здійснено SWOT-аналіз, що дозволив визначити основні стратегічні альтернативи формування регіональних мультимодальних логістичних систем на основі поєднання зовнішніх і внутрішніх факторів.

5. Запропоновано методичні підходи для обґрунтування економічної доцільності та обсягів необхідних інвестиційних вкладень у розвиток транспортно-логістичної інфраструктури регіонів. Доведено, що розроблення національних та регіональних програм потребує обґрунтування доцільності та обсягів необхідних інвестиційних вкладень у розвиток транспортно-логістичної інфраструктури. З цією метою запропоновано визначати мультиплікативний ефект від інвестицій у транспортно-логістичну діяльність на економіку регіону в цілому та їх вплив на залучення інвестицій в інші сфери економічної діяльності. Результати проведених за адаптованими автором методичними

підходами розрахунків підтвердили достатньо високий рівень мультиплікативного ефекту від інвестицій у ТЛС на рівень інвестиційної активності регіонів та ріст ВРП. При цьому, порівняно вищі показники є характерними для регіонів, транспортний потенціал яких використовується найбільш інтенсивно завдяки географічному положенню відносно основних транспортних шляхів та наявності ключових транспортних вузлів на території, а саме: м. Київ, Львівської, Чернігівської, Полтавської, Миколаївської та Одеської областей. Досягнення ефекту мультиплікатора і акселератора інвестицій у транспортно-логістичну сферу потребує всебічного аналізу та раціонального планування розвитку об'єктів капітального інвестування в галузі, їх відповідності потребам та тенденціям регіональної, національної та світової економіки.

6. Уточнено економічну сутність та підходи до формування стратегії розвитку складської логістики як складової транспортно-логістичних систем регіону у фокусі економічних трансформацій. Обґрунтовано, що організація ефективної складської логістики, як інтегративної складової транспортно-логістичних систем у регіоні, сприяє підвищенню ділової активності, конкурентоспроможності бізнесу та інтеграції регіону у світові логістичні ланцюги. Це актуалізує питання щодо розроблення стратегії розвитку логістики регіону, що визначатиме її місце в економічних відносинах, стратегічні напрямки розвитку у відповідності до потреб регіону, пріоритетні територіальні локації та стандарти функціонування. Для оптимізації процесів формування стратегії обґрунтовано її структурну модель, яка враховує економічні, територіальні особливості економіки та транспортної інфраструктури, а також стратегічні напрямки розвитку відповідно до ринкових потреб.

7. Здійснено аналіз впливу інвестицій у розвиток транспортно-логістичних систем на економічний розвиток регіонів України. Доведено, що зростання інвестицій у транспортну інфраструктуру, логістику, складське господарство і зв'язок в Україні зумовлено об'єктивними потребами сучасного розвитку економіки (зростання вантажопотоків та пасажиропотоків, переорієнтація окремих маршрутних ланцюгів, розвиток електронної торгівлі) та необхідністю дотримання окремих зобов'язань перед міжнародними партнерами у контексті міжнародного співробітництва, розвитку міжнародних транспортних коридорів та ефективного використання наявного транзитного потенціалу. Проведено кореляційно-регресійний аналіз впливу обсягів капітального інвестування розвитку транспортно-логістичних мереж на ріст ВРП кожної з областей, результати якого підтвердили наявність лінійної залежності даних факторних ознак у всіх регіонах. Наявність достатньо високих значень кореляційних коефіцієнтів для оцінок впливу обсягів інвестицій у розвиток транспортно-логістичної інфраструктури на економічне зростання регіонів України, свідчить про певний мультиплікативний ефект від такого спрямування інвестицій.

8. Систематизовано основні тренди інноваційного розвитку складської логістики та обґрунтовано організаційно-функціональні моделі їх запровадження в практику функціонування регіональних транспортно-

логістичних систем. На основі дослідженого зарубіжного досвіду систематизовано основні завдання у сфері інноваційної трансформації регіональних транспортно-логістичних у вигляді відповідної організаційно-функціональної моделі, в якій уточнюються основні функції, завдання та очікувані ефекти від їх реалізації на мега-, макро-, регіональному та галузевому рівні. Комплексна реалізація вказаних функцій виступає необхідною передумовою інноваційного розвитку транспортно-логістичних систем в напрямку прискореного упровадження сучасних інноваційних трендів у сфері складської логістики із елементами інноваційного розвитку, інжинірингу та реінжинірингу складських комплексів та транспортно-логістичних утворень в цілому та побудовою сучасних логістичних центрів, що надаватимуть послуги високої якості з використанням новітніх технологій. Забезпечення відповідності вітчизняної складської логістики та її виведення на світовий рівень якості потребує удосконалення насамперед державної і регіональної політики у сфері інвестиційно-інноваційної діяльності, створення умов для залучення іноземних інвестицій та безперешкодного трансферу технологій, дієвих механізмів державного гарантування та захисту інвестицій інноваційного спрямування, подальшого розвитку інститутів державно-приватного партнерства та розвитку фондового ринку. Не менш важливим є продовження руху в напрямку імплементації Європейських стандартів і норм у сфері логістики, спрощення умов для перетину митного кордону, боротьби з корупцією.

СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Статті у наукових фахових виданнях України, у виданнях України, які включено до міжнародних наукометричних баз:

1. Носар А.А. Розвиток сфери складської логістики: регіональні особливості, національні тенденції та міжнародний досвід. *Вісник ХНУ: Економічні науки*. 2020. №6. С.336-340. *Входить до наукометричних баз реферування та індексування: Index Copernicus International (ICI), Google Scholar, EuroPub (0,88 друк. арк.).*
2. Носар А.А. Організаційно-функціональна модель інноваційної трансформації регіональних транспортно-логістичних систем. *Економічні горизонти*. 2020. № 2 (9). С.106-116. *Входить до наукометричних баз реферування та індексування: CrossRef Ulrichsweb™ Global Serials Directory, Academic Resource Index ResearchBib, Google Scholar, EuroPub (0,88 друк. арк.).*
3. Іртищева І.О., Носар А.А. Інноваційні тренди у сфері складської логістики та їх вплив на розвиток регіональних економічних систем. *Вісник ХНАУ*. 2021. № 2. С. 405-419. *Входить до наукометричних баз реферування та індексування: Index Copernicus International (ICI), Google Академія; Cite Factor Academic Scientific Journals; Academic Resource Index ResearchBib (0,88 друк. арк., особистий внесок: визначення інноваційних трендів у сфері складської логістики – 0,44 друк. арк.).*
4. Носар А. А. Економічна діагностика регіональних особливостей розвитку сфери складської логістики в Україні. *Український журнал*

прикладної економіки. 2021. Том 6. № 1. С. 344–352. *Входить до наукометричних баз реферування та індексування: Index Copernicus, WorldCat, Google Scholar, Windows Live Academic, ResearchBible, Open Academic Journals Index, CiteFactor, InfoBase (0,88 друк. арк.)*.

5. Бойко Є. О., Сіренко І. В., Трушлякова А. Б., Носар А. А. Розвиток складської логістики на мікро-, мезо-, макрорівнях. *Український журнал прикладної економіки*. 2021. Том 6. № 2. С. 41–47. *Входить до наукометричних баз реферування та індексування: Index Copernicus, WorldCat, Google Scholar, Windows Live Academic, ResearchBible, Open Academic Journals Index, CiteFactor, InfoBase (0,88 друк. арк., особистий внесок: формування напрямів розвитку складської логістики в Україні – 0,44 друк. арк.)*.

Статті в наукових виданнях іноземних держав

6. Іртищева І.О., Носар А.А. Стратегія розвитку складської логістики як складової транспортно-логістичних систем регіону. *Мультидисциплінарний міжнародний журнал «Věda a perspektivy»*. 2021. №1. С.264-272. *Входить до наукометричних баз реферування та індексування: Index Copernicus, Google Scholar (0,88 друк. арк., особистий внесок: розроблення стратегії розвитку складської логістики в Україні – 0,44 друк. арк.)*.

Матеріали наукових конференцій:

7. Носар А.А. Особливості складської економіки в Україні. Стратегії, проблеми та розвиток економічних систем в умовах глобальної нестабільності: мат-ли V Всеукр. наук.-практ. конф. з міжнародною участю (Миколаїв, 12 жовтня 2019 року) / Миколаївський міжрегіональний інститут розвитку людини ВНЗ Університет «Україна». Миколаїв: ММІРЛ ВНЗ Університет «Україна», 2019. С. 126-129. *(0,2 д. а.)*

8. Носар А.А. Методичні підходи до оцінювання ефективності управління складською логістикою. *Стратегії, проблеми та розвиток економічних систем в умовах глобальної нестабільності: матеріали IV Всеукр. наук.-практ. конф. з міжнар. участю, Миколаїв, 12 берез. 2020 р. / Миколаївський міжрегіональний інститут розвитку людини ВНЗ Університет «Україна». Миколаїв: ММІРЛВНЗ Університет «Україна», 2020. С. 127-130. *(0,2 д. а.)**

АНОТАЦІЯ

Носар А.А. Регіональний вимір та світові тренди розвитку складської логістики. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. – Одеська національна академія харчових технологій, Одеса, 2021.

Дисертацію присвячено формуванню теоретико-методологічних і прикладних засад формування основних регіональних трендів розвитку складської логістики із використанням зарубіжного досвіду у сфері інноваційної трансформації регіональних транспортно-логістичних систем та світових стандартів і норм у сфері логістики.

Здійснено економічну діагностику основних тенденцій розвитку сфери складської логістики в Україні, розроблено методичні підходи та проведено оцінку економічної привабливості регіонів України у контексті розвитку складської логістики, проаналізовано стан та ефективність використання транспортно-логістичного потенціалу Причорноморського регіону з позиції перспективного формування мультимодальних транспортно-логістичних центрів на його території.

Систематизовано світові інноваційні тренди розвитку складської логістики, розглянуто можливості та умови їх впровадження в Україні, розвинуто методичні підходи та здійснено економічне обґрунтування інвестиційного забезпечення розвитку регіональних транспортно-логістичних систем у контексті їх впливу на економічне зростання, обґрунтовано пріоритети та стратегічні засади розвитку складської логістики у регіонах у трансформаційних умовах.

Ключові слова: складська логістика, регіональний та світовий вимір, транспортно-логістичні центри, стратегічні засади розвитку.

АННОТАЦИЯ

Носарь А.А. Региональное измерение и мировые тренды развития складской логистики. - Квалификационная научная работа на правах рукописи.

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - развитие производительных сил и региональная экономика. - Одесская национальная академия пищевых технологий, Одесса, 2021.

Диссертация посвящена формированию теоретико-методологических и сложных основ формирования основных региональных тенденций развития складской логистики с использованием зарубежного опыта в рамках инновационной трансформации региональных транспортно-логистических систем и мировых стандартов и норм в области логики.

Исследована суть и характеристику складской логистики. Обоснованно развитие складской логистики на микро-, мезо-, макро- уровень. Раскрыто методические подходы к оценке эффективности управления складской логистикой. Осуществлено экономическую диагностику основных тенденций развития сферы складской логистики в Украине, разработаны методические подходы и проведена оценка экономической привлекательности регионов Украины в контексте развития складской логистики, проанализировано состояние и эффективность использования транспортно-логистического потенциала Причерноморского региона с позиций перспективного потенциала территории.

Предложены методические подходы для обоснования экономической целесообразности и объемов необходимых инвестиционных вложений в развитие транспортно-логистической инфраструктуры регионов. Доказано, что разработка национальных и региональных программ требует обоснования целесообразности и объемов необходимых инвестиционных вложений в

развитие транспортно-логистической инфраструктуры. Систематизированы мировые инновационные тенденции развития складской логистики, обращают внимание на возможности и условия их внедрения в Украине, развивают методические подходы и осуществляют экономическое обоснование инвестиционного обеспечения развития региональных транспортно-логистических систем в контексте их влияния на экономический рост, обосновывая приоритеты и стратегические аспекты развития фонда логики в трансформационных условиях.

Систематизированы основные тренды инновационного развития складской логистики и обоснованы организационно-функциональные модели их внедрения в практику функционирования региональных транспортно-логистических систем. На основе исследованного зарубежного опыта систематизированы основные задачи в сфере инновационной трансформации региональных транспортно-логистических в виде соответствующей организационно-функциональной модели, в которой уточняются основные функции, задачи и ожидаемые эффекты от их реализации на мега-, макро-, региональном и отраслевом уровне. Комплексная реализация указанных функций выступает необходимым условием инновационного развития транспортно-логистических систем в направлении ускоренного внедрения современных инновационных трендов в сфере складской логистики с элементами инновационного развития, инжиниринга и реинжиниринга складских комплексов и транспортно-логистических образований в целом и построением современных логистических центров, которые будут предоставлять услуги высокого качества с использованием новейших технологий.

Ключевые слова: складская логистика, региональный и мировой измерение, транспортно-логистические центры, стратегические принципы развития.

SUMMARY

Nosar A.A. Regional dimension and global trends in warehousing logistics. - Qualifying scientific work on the rights of the manuscript.

The dissertation on competition of a scientific degree of the candidate of economic sciences on a specialty 08.00.05 - development of productive forces and regional economy. - Odessa National Academy of Food Technologies, Odessa, 2021.

The dissertation is devoted to the formation of theoretical and methodological and complex principles of formation of the main regional trends in warehousing logistics using foreign experience in the innovative transformation of regional transport and logistics systems and world standards and norms in the field of logic. The characteristics of warehouse logistics have been substantially changed.

The development of warehousing logistics at the micro, meso, macro level is substantiated. To reveal methodical approaches to an estimation of efficiency of management of warehouse logistics. Economic diagnostics of the main trends in warehousing logistics in Ukraine, developed methodological approaches and assessed the economic attractiveness of the regions of Ukraine in the context of warehousing

logistics, analyzed the state and efficiency of transport and logistics potential of the Black Sea region from the perspective of future potential.

The world innovative tendencies of warehouse logistics development are systematized, pay attention to possibilities and conditions of their introduction in Ukraine, develop methodical approaches and carry out economic substantiation of investment maintenance of development of regional transport and logistics systems in the context of their influence on economic growth. in transformational conditions.

Key words: warehouse logistics, regional and world dimension, transport and logistics centers, strategic principles of development.

Підписано до друку 4.06.2021 р. Формат 60x84/16. Папір офсетний.
Гарнітура «Times New Roman». Друк офсетний.
Ум.-друк. арк. 0,9. Зам. № 103. Наклад 100 прим.

Надруковано з готових оригінал-макетів
ФОП Попова Н.М., м. Одеса, вул. Палубна, 9/4. Тел. 777-80-61